

# 深圳市公安局交通警察局

## 2020 年度部门决算

### 目录

- 一、深圳市公安局交通警察局概况
    - (一) 部门职责
    - (二) 机构设置
  - 二、深圳市公安局交通警察局 2020 年度部门决算表
  - 三、深圳市公安局交通警察局 2020 年度部门决算情况
- 说明
- 四、名词解释

## 一、深圳市公安局交通警察局概况

### （一）部门职责

深圳市公安局交通警察局的主要职责是：负责道路交通安全管理工作，维护道路交通秩序，调查处理道路交通安全违法行为和道路交通事故；负责对发现已投入使用的道路及其配套设施存在安全隐患的，提出防范交通事故、消除隐患的建议；负责现有道路上的交通信号灯、诱导屏、电子眼等监控设施的管理和维护；承担城市道路交通秩序的日常管理职责；负责城市道路交通状况相关信息的收集、整理和报送；负责在职责范围内执行城市道路交通组织、管理和改善措施，依法采取限制交通措施；负责全市机动车检测上牌、年检、发照工作和驾驶员考试工作；负责交通警卫任务及交通安全保卫工作。

### （二）机构设置

按照部门决算编报要求，纳入深圳市公安局交通警察局2020年部门决算编报范围的单位共2个，包括局本级和下属1个预算单位，下属单位是：深圳市公安局交通警察局驾驶员训练考核场。

## 二、深圳市公安局交通警察局 2020 年度部门决算表

### 收入支出决算总表

公开01表  
单位：万元

部门：深圳市公安局交通警察局

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	266,566.93	一、公共安全支出	12	276,086.62
二、其他收入	2	47,296.81	二、社会保障和就业支出	13	11,553.78
	3		三、城乡社区支出	14	14,367.49
	4		四、住房保障支出	15	11,439.00
	5		五、灾害防治及应急管理支出	16	470.25
	6			17	
	7			18	
本年收入合计	8	313,863.74	本年支出合计	19	313,917.14
使用非财政拨款结余	9		结余分配	20	
年初结转和结余	10	17,415.77	年末结转和结余	21	17,362.37
总计	11	331,279.51	总计	22	331,279.51

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。  
2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

### 收入决算表

公开02表  
单位：万元

部门：深圳市公安局交通警察局

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		313,863.74	266,566.93					47,296.81
204	公共安全支出	276,033.22	231,241.41					44,791.81
20402	公安	275,485.38	231,241.41					44,243.97
2040201	行政运行	106,361.55	106,361.55					
2040202	一般行政管理事务	119,490.64	82,850.91					36,639.73
2040220	执法办案	31,098.09	25,629.22					5,468.87
2040299	其他公安支出	18,535.10	16,399.73					2,135.37
20499	其他公共安全支出	547.84						547.84
2049901	其他公共安全支出	547.84						547.84
208	社会保障和就业支出	11,553.78	11,553.78					
20805	行政事业单位养老支出	11,553.78	11,553.78					
2080501	行政单位离退休	1,999.30	1,999.30					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,281.32	6,281.32					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	3,273.16	3,273.16					
212	城乡社区支出	14,367.49	11,862.49					2,505.00
21203	城乡社区公共设施	11,862.49	11,862.49					
2120399	其他城乡社区公共设施支出	11,862.49	11,862.49					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	2,505.00						2,505.00
2120803	城市建设支出	2,505.00						2,505.00
221	住房保障支出	11,439.00	11,439.00					
22102	住房改革支出	11,439.00	11,439.00					
2210201	住房公积金	8,091.07	8,091.07					
2210203	购房补贴	3,347.93	3,347.93					
224	灾害防治及应急管理支出	470.25	470.25					
22401	应急管理事务	470.25	470.25					
2240106	安全监管	470.25	470.25					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

### 支出决算表

公开03表  
单位：万元

部门：深圳市公安局交通警察局

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		313,917.14	102,196.94	211,720.20			
204	公共安全支出	276,086.62	81,203.46	194,883.16			
20402	公安	275,538.78	81,203.46	194,335.33			
2040201	行政运行	106,361.35	81,203.46	25,157.89			
2040202	一般行政管理事务	119,544.24		119,544.24			
2040220	执法办案	31,098.09		31,098.09			
2040299	其他公安支出	18,535.10		18,535.10			
20499	其他公共安全支出	547.84		547.84			
2049901	其他公共安全支出	547.84		547.84			
208	社会保障和就业支出	11,553.78	9,554.48	1,999.30			
20805	行政事业单位养老支出	11,553.78	9,554.48	1,999.30			
2080501	行政单位离退休	1,999.30		1,999.30			
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,281.32	6,281.32				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	3,273.16	3,273.16				
212	城乡社区支出	14,367.49		14,367.49			
21203	城乡社区公共设施	11,862.49		11,862.49			
2120399	其他城乡社区公共设施支出	11,862.49		11,862.49			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	2,505.00		2,505.00			
2120803	城市建设支出	2,505.00		2,505.00			
221	住房保障支出	11,439.00	11,439.00				
22102	住房改革支出	11,439.00	11,439.00				
2210201	住房公积金	8,091.07	8,091.07				
2210203	购房补贴	3,347.93	3,347.93				
224	灾害防治及应急管理支出	470.25		470.25			
22401	应急管理事务	470.25		470.25			
2240106	安全监管	470.25		470.25			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

### 财政拨款收入支出决算总表

公开04表  
单位：万元

部门：深圳市公安局交通警察局

收入			支出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	266,566.93	一、公共安全支出	14	231,296.97	231,296.97		
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、社会保障和就业支出	15	11,553.78	11,553.78		
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、城乡社区支出	16	11,862.49	11,862.49		
	4		四、住房保障支出	17	11,439.00	11,439.00		
	5		五、灾害防治及应急管理支出	18	470.25	470.25		
	6			19				
	7			20				
本年收入合计	8	266,566.93	本年支出合计	21	266,622.49	266,622.49		
年初财政拨款结转和结余	9	7,782.86	年末财政拨款结转和结余	22	7,727.30	7,727.30		
一般公共预算财政拨款	10	7,782.86		23				
政府性基金预算财政拨款	11			24				
国有资本经营预算财政拨款	12			25				
总计	13	274,349.79	总计	26	274,349.79	274,349.79		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

## 一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：深圳市公安局交通警察局

单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		266,622.49	102,196.94	164,425.55
204	公共安全支出	231,296.97	81,203.46	150,093.51
20402	公安	231,296.97	81,203.46	150,093.51
2040201	行政运行	106,361.35	81,203.46	25,157.89
2040202	一般行政管理事务	82,906.67		82,906.67
2040220	执法办案	25,629.22		25,629.22
2040299	其他公安支出	16,399.73		16,399.73
208	社会保障和就业支出	11,553.78	9,554.48	1,999.30
20805	行政事业单位养老支出	11,553.78	9,554.48	1,999.30
2080501	行政单位离退休	1,999.30		1,999.30
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	6,281.32	6,281.32	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	3,273.16	3,273.16	
212	城乡社区支出	11,862.49		11,862.49
21203	城乡社区公共设施	11,862.49		11,862.49
2120399	其他城乡社区公共设施支出	11,862.49		11,862.49
221	住房保障支出	11,439.00	11,439.00	
22102	住房改革支出	11,439.00	11,439.00	
2210201	住房公积金	8,091.07	8,091.07	
2210203	购房补贴	3,347.93	3,347.93	
224	灾害防治及应急管理支出	470.25		470.25
22401	应急管理事务	470.25		470.25
2240106	安全监管	470.25		470.25

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

公开06表

部门：深圳市公安局交通警察局

单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	85,943.91	302	商品和服务支出	12,154.74	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	31,438.79	30201	办公费	833.23	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	31,656.33	30202	印刷费	27.43	30702	国外债务付息	
30103	奖金	61.73	30203	咨询费	24.70	310	资本性支出	330.48
30106	伙食补助费		30204	手续费	0.18	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资		30205	水费	551.33	31002	办公设备购置	224.23
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	7,278.10	30206	电费	2,359.31	31003	专用设备购置	13.62
30109	职业年金缴费	3,637.08	30207	邮电费	288.46	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	3,279.69	30208	取暖费		31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费	1,395.92	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费	149.40	31008	物资储备	
30113	住房公积金	8,592.17	30212	因公出国(境)费用		31009	土地补偿	
30114	医疗费		30213	维修(护)费	512.86	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出		30214	租赁费	49.82	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	3,767.81	30215	会议费	14.04	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	71.59	30216	培训费		31013	公务用车购置	
30302	退休费	2,196.56	30217	公务接待费	2.41	31019	其他交通工具购置	
30303	退职(役)费		30218	专用材料费	23.59	31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	81.02	30224	被装购置费		31022	无形资产购置	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出	92.64
30306	救济费		30226	劳务费	15.57	399	其他支出	
30307	医疗费补助	68.00	30227	委托业务费	45.71	39906	赠与	
30308	助学金		30228	工会经费	524.91	39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金	1,350.65	30229	福利费	109.74	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费	1,851.39	39999	其他支出	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	2,288.68			
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用				
			30299	其他商品和服务支出	1,086.04			
	人员经费合计	89,711.72		公用经费合计				12,485.22

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表

部门：深圳市公安局交通警察局

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费	合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费				小计	公务用车购置费	公务用车运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2,206.56		2,190.50		2,190.50	16.06	2,145.81		2,143.40		2,143.40	2.41

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预算决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

### 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：深圳市公安局交通警察局

公开08表  
单位：万元

项 目		年初结转和 结余	本年收入	本年支出			年末结转和 结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

### 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：深圳市公安局交通警察局

公开09表  
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类科目 编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

### 三、深圳市公安局交通警察局 2020 年度部门决算情况 说明

#### (一) 收入支出决算总体情况说明

2020 年度决算总收入 331,279.51 万元，包括：本年财政拨款收入 266,566.93 万元、其他收入 47,296.81 万元、年初结转和结余 17,415.77 万元；决算总支出 331,279.51 万元，包括：本年支出 313,917.14 万元、年末结转和结余 17,362.37 万元。

与 2019 年度决算数 318,505.61 万元相比，总收支增加 12,773.9 万元，增长 4%，主要原因是从同级财政部门取得的拨款收入增加。

#### (二) 收入决算情况说明

本年收入合计 313,863.74 万元，与 2019 年度部门决算数 300,780.11 万元相比，本年收入增加 13,083.63 万元，增长 4.35%。其中：

1. 按经费来源分：财政拨款收入 266,566.93 万元，占比 84.93%，为市财政局当年拨付的资金；其他收入 47,296.81 万元，占比 15.07%，主要是从上级单位或同级部门取得的拨款收入等。

2. 按功能分类科目分：公共安全支出 276,033.22 万元，占比 87.95%；社会保障和就业支出 11,553.78 万元，占比 3.68%；城乡社区支出 14,367.49 万元，占比 4.58%；住房保

障支出 11,439 万元，占比 3.65%；灾害防治及应急管理支出 470.25 万元，占比 0.15%。

### **（三）支出决算情况说明**

本年支出决算 313,917.14 万元，与 2019 年度部门决算数 301,032.35 万元相比，本年支出增加 12,884.79 万元，增长 4.28%。其中：

1. 基本支出 102,196.94 万元，占比 32.56%。与 2019 年度决算数 103,506.17 万元相比，本年支出减少 1,309.23 万元，降低 1.26%。主要原因是：我局严格执行中央八项规定的要求，厉行节约，严格控制办公费、水电费等公用经费支出。

2. 项目支出 211,720.2 万元，占比 67.44%。与 2019 年度决算数 197,526.18 万元相比，本年支出增加 14,194.02 万元，增长 7.19%。主要原因是：一是根据市公安局工作安排，增加辅警经费；二是 2019 年及以前年度进入政府采购程序（已实施招标）的政府采购项目增加。

### **（四）财政拨款收入支出决算总体情况说明**

2020 年度财政拨款总收入 274,349.79 万元，包括：一般公共预算财政拨款收入 266,566.93 万元，年初财政拨款结转和结余 7,782.86 万元；财政拨款总支出 274,349.79 万元，包括：一般公共预算财政拨款支出 266,622.49 万元，年末财政拨款结转和结余 7,727.3 万元。

1. 收入决算说明。2020 年度一般公共预算财政拨款收入 266,566.93 万元，与 2020 年预算数 271,830 万元相比，一般公共预算财政拨款收入减少 5,263.07 万元，降低 1.94%，主要原因是受疫情影响，部分预算资金无法支出，交回市财政局统筹。

2. 支出决算说明。2020 年度一般公共预算财政拨款支出 266,622.49 万元，与 2020 年预算数 271,830 万元相比，一般公共预算财政拨款支出减少 5,207.51 万元，降低 1.92%，主要原因是受疫情影响，部分预算资金无法支出，交回市财政局统筹。

#### **（五）一般公共预算财政拨款支出决算情况说明**

2020 年度一般公共预算财政拨款支出 266,622.49 万元。其中：基本支出 102,196.94 万元，占比 38.33%。项目支出 164,425.55 万元，占比 61.67%。其中：

（1）公共安全支出 231,296.97 万元，与 2020 年度预算数 248,779 万元相比，本年支出减少 17,482.03 万元，降低 7.03%，主要原因是：一是按照市财政局有关要求，年中将待支付以前年度政府采购项目由原功能分类科目“一般行政管理事务”调整为“其他城乡社区公共设施支出”，用于支付以前年度进入政府采购程序（已实施招标）的城市维护类项目尾款；二是受疫情影响，部分预算资金无法支出，交回市财政局统筹。

（2）社会保障和就业（类）支出 11,553.78 万元，与 2020 年度预算数 7,645 万元相比，本年支出增加 3,908.78 万元，增长 51.13%，主要原因是：一是 2020 年度增加新警

及港航转制人员，相应调增预算；二是年中追加慰问金预算。

（3）城乡社区（类）支出 11,862.49 万元，与 2020 年度预算数 5,178 万元相比，本年支出增加 6,684.49 万元，增长 129.09%，主要原因是：按照市财政局有关要求，年中将待支付以前年度政府采购项目由原功能分类科目“一般行政管理事务”调整为“其他城乡社区公共设施支出”，用于支付以前年度进入政府采购程序（已实施招标）的城市维护类项目尾款。

（4）住房保障（类）支出 11,439 万元，与 2020 年度预算数 10,228 万元相比，本年支出增加 1,211 万元，增长 11.84%，主要原因是：年中调整住房公积金缴存基数和比例。

（5）灾害防治及应急管理（类）支出 470.25 万元，与 2020 年度预算数 0 万元相比，本年支出增加 470.25 万元，增长 100%，主要原因是：市财政局年中追加安全生产专项经费，用于深圳市电动自行车规范化管理及交通安全素质提升项目。

#### （六）一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020 年度一般公共预算财政拨款基本支出 102,196.94 万元，与 2020 年度预算数 104,425 万元相比，减少 2,228.06 万元，降低 2.13%。主要原因是：我局严格执行中央八项规定的要求，厉行节约，严格控制办公费、水电费等公用经费支出。其中：

1. 按经费性质划分：人员经费支出 89,711.72 万元，占比 87.78%；公用经费支出 12,485.22 万元，占比 12.22%。

2. 按经济分类科目划分：工资福利支出 85,943.91 万元，

占比 84.1%；对个人和家庭补助支出 3,767.81 万元，占比 3.69%；商品和服务支出 12,154.74 万元，占比 11.89%；资本性支出 330.48 万元，占比 0.3%。

### （七）一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

#### 1. “三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

2020 年财政拨款开支的“三公”经费支出决算数为 2,145.81 万元，与 2020 年全年预算数 2,206.56 万元相比，减少了 60.75 万元；与 2019 年度决算数 2,502.52 万元相比，减少了 356.71 万元，主要是厉行节约，从严控制“三公”经费开支。

#### 2. “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明。

1. 因公出国（境）费支出 0 万元，与 2020 年全年预算数 0 万元相比，增加 0 万元；与 2019 年度决算数 0 元相比，增加 0 万元，主要原因是 2020 年度无出国（境）计划。

2. 公务用车购置及运行费支出 2,143.4 万元，与 2020 年全年预算数 2,190.5 万元相比，减少了 47.1 万元；与 2019 年度决算数 2,494.28 万元相比，减少 350.88 万元。其中：公务用车购置费支出 0 万元，与 2020 年全年预算数 0 万元相比，增加 0 万元；与 2019 年度决算数 0 万元相比，增加 0 万元，主要原因是 2020 年度无公务用车购置指标；公务用车运行费 2,143.4 万元，与 2020 年全年预算数 2,190.5 万元相比，减少了 47.1 万元；与 2019 年度决算数 2,494.28 万元相比，减少 350.88 万元。主要原因是厉行节约，从严

控制公务用车运行费开支。2020 年度我局公务用车保有量为 829 辆(包括执勤执法汽车 511 辆、特种专业技术用车 318 辆)，上述经费主要用于我局 511 辆执勤执法汽车的运行和维护。

3. 公务接待费支出 2.41 万元，与 2020 年全年预算数 16.06 万元相比，减少了 13.65 万元；与 2019 年度决算数 8.24 万元相比，减少 5.83 万元，主要原因是厉行节约，从严控制公务接待费开支。2020 年度接待相关单位赴深圳办案和交流学习、专题研讨共 148 批，1,413 人次。

#### **(八) 政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明**

我局 2020 年度部门预算无涉及政府性基金预算收支。

#### **(九) 国有资本经营预算财政拨款支出**

我局 2020 年度部门预算无涉及国有资本经营预算收支。

#### **(十) 预算绩效情况说明**

##### **1. 预算绩效管理工作开展情况。**

根据预算绩效管理要求，深圳市公安局交通警察局已按要求编制整体支出绩效目标，并围绕政策落实、年度计划实施、重点工作任务和重大项目开展以及资金管理使用等情况，开展整体支出绩效自评。（部门整体绩效评价报告，详见附件 1）

组织对 2020 年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共计二级项目 200 个，其中：履职类项目 183 个、政

府投资项目 17。另有 1 个专项资金项目由专项资金一级主管部门统筹开展自评。同时，“考核管理”项目资金纳入部门整体绩效自评范围。综上，本年度项目支出绩效自评共涉及财政资金 164,425.55 万元，占一般公共预算项目支出总额的 100%。

组织对 2019-2020 年道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程项目开展部门评价，共涉及 1 个项目，涉及财政资金 1,680 万元。该项目委托第三方机构开展绩效评价，评价结果表明：项目实施较为顺利，采购流程规范，基本达到年初设定的各项工作目标，有效完善我市道路交通安全保障基础设施。且运用合理的评标方法以及多个供应商互补互促的管理方式，有效节约财政资金并保障项目顺利实施。但同时，项目实施也存在预算编制不科学、预算执行率偏低、交通设施配置不均衡等问题。综上，本次部门评价综合评分结果为 84.11 分，绩效评级为“良”。

## 2. 部门决算中项目绩效自评结果。

深圳市公安局交通警察局在 2020 年度部门决算中反映“深圳市公安局交通警察支队基层营房维修改造工程”、“2020 年办案费”、“2020 年办公场地及扣车场租赁”等 200 个项目绩效自评结果，具体各项目支出自评表，详见附件 2。

(1) 深圳市公安局交通警察支队基层营房维修改造工

程绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 7,939.7 万元，执行数 7,939.7 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障城基层营房维修改造工程 2020 年度各项工作全部按时、保质完成，截至 2020 年年底，工程整体达到 81%，各项阶段性验收均合规通过。

（2）2020 年办案费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.2 分。项目全年预算数 750.33 万元，执行数 692.77 万元，预算执行率 92%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年度全年办案工作，依法规范办案，依法查处交通安全违法犯罪行为，以提升我市的道路交通管理水平。发现的主要问题及原因：项目按计划圆满完成，且未收到工作人员、市民投诉，但因未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（3）2020 年办公场地及扣车场租赁绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 4,439.42 万元，执行数 4,434.51 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，按时保质完成交管局各大队办公场地及扣车场租赁工作，有效保障日常工作顺利开展运行。发现的主要问题及原因：项目按计划

圆满完成，且未收到工作人员相关投诉，但因未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（4）2020年办公场地及扣车场租赁增资绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数721.51万元，执行数721.51万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：本项目通过预算资金的投入，有效保障2020年办公场地及扣车场租赁工作顺利开展，实现全市各车管所正常运行，以更好地为深圳市道路交通建设管理和服 务，加快深圳市建设，使广大人民群众尽早享受到优质的交通服务。发现的主要问题及原因：项目按计划圆满完成，且未收到工作人员相关投诉，但因未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（5）2020年办公电器购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数83.71万元，执行数83.71万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，对各大队、处进行电视机、空调的报废更新及新增需求做了认真核对和梳理，按时完成办公电器购置，有效保障全局日常工作顺利开展，适应现代化

办公的需要。发现的主要问题及原因：项目按计划圆满完成，且未收到工作人员相关投诉，但因未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（6）2020年宝安、龙华、光明新区信号路口和电子警察维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分97分。项目全年预算数570万元，执行数570万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障了2020年2月10日-2021年2月9日期间宝安、龙华、光明新区交通信号和电子警察维护项目的顺利实施，各项工作基本按时保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目执行中由于个别道路拥堵严重，导致抢修人员延误到达路口，产生个别信号路口和电子警察故障响应超时情况；二是项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是加强人员配置，安排维护人员在重点路口周报待命，提高响应效率；二是今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（7）2020年便民服务打印机耗材费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分97.6分。项目全年预算数132万元，执行数126.82万元，预算执行率96%。项目绩

效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年各类便民打印机等设备正常运行，以保障日常工作顺利开展。

发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（8）2020 年财务管理固定资产管理与清查绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 77.8 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 30 万元，预算执行率 38%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年度财务管理固定资产管理与清查工作，有效提升我局财务管理水平。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低，预算编制不够准确。该问题系由于本项目经费仅支付资产日常管理及数据维护技术服务合同，清查盘点项目因增加盘点内容（重大资产清查、城维清查、基建清查等工作），项目规模增大，故项目经费从“2020 年后勤保障应急”中列支；二是项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（9）2020 年财务集中核算软件租赁与管理服务绩效自

评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 90.1 分。项目全年预算数 70.8 万元，执行数 50 万元，预算执行率 71%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年财务集中核算软件租赁与管理服务的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低，预算编制不够准确。主要系由于本项目为跨年合同项目，尾款将在 2021 年付清，但 2020 年度项目预算总额按年度合同总规模申报，导致 2020 年度实际执行率偏低；二是项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(10) 2020 年财政供养及决算服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 85.4 分。项目全年预算数 9.8 万元，执行数 5.25 万元，预算执行率 54%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年财政供养及决算服务的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低，预算编制不够准确。主要系由于本项目为跨年合同项目，尾款将在 2021 年付清，但 2020 年度项目预算总额按年度合同总规模申报，导致 2020

年度实际执行率偏低；二是项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（11）2020年采购服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数40万元，执行数40万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成本年度相关采购工作，有效满足办公运行需求。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（12）2020年潮汐车道设施运行维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分90分。项目全年预算数80万元，执行数56.16万元，预算执行率70%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障2020年潮汐车道设施运行维护项目的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低，预算编制不够准确。主要系由于本项目为跨年合同项目，尾款将在2021年付清，但2020年度项目预算总额按年度合同总规模申报，

导致 2020 年度实际执行率偏低；二是项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（13）2020 年潮汐车道设施运行维护增资（新增）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.8 分。项目全年预算数 40 万元，执行数 39.2 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障 2020 年潮汐车道设施运行维护项目的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（14）2020 年潮汐车道设施运行与维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.9 分。项目全年预算数 30 万元，执行数 29.62 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障 2020 年度潮汐车道设施运行与维护项目的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度

调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（15）2020年车管场地租金及维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数120.78万元，执行数120.51万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，完成车管场地租赁及维护工作，有效保障2020年度石岩大车服务站工作顺利开展。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（16）2020年车管驾管设备硒鼓绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数32万元，执行数32万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，完成车管驾管设备购置更新工作，有效保障2020年车管驾管设备各类打印机的正常运行。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

(17) 2020 年车管驾驶人考场运维费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.9 分。项目全年预算数 120 万元，执行数 118.78 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：完成对考场便民服务通道规划整改、驾驶人理论考场地地板防静电改造、摩托车考场规范整改、第二理论考场修缮、驾考无纸化系统维护等工作，提升考场运营水平。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(18) 2020 年车管考试车燃修费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91 分。项目全年预算数 38 万元，执行数 30.28 万元，预算执行率 80%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 20 辆考试车年度运维工作，以有效满足考试业务需求。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低，主要系由于未按原计划完成考试车辆采购工作，项目已按规范流程调减相关预算经费；二是项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步加强预算执行进度把控工作，保障预算资金应付尽付，当年中出现项目工作变动时应及时对项目资金规模及执行计划作出相应调整，确保全年预算执

行进度与计划进度相匹配；二是今后年度项目结束时，及时满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度效益水平。

（19）2020年车管设备及系统维护费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分97.9分。项目全年预算数100万元，执行数99.28万元，预算执行率99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障2020年车管设备及系统维护各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（20）2020年车管业务电费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分97.6分。项目全年预算数350万元，执行数337.11万元，预算执行率96%。项目绩效目标完成情况：通过预算资金投入，保障车管业务电费全部按时缴纳，有效保障工作顺利开展。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（21）2020年车管业务复印纸绩效自评综述：根据年初

设定的目标，项目自评得分 97.3 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 74.11 万元，预算执行率 93%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，按时完成车管业务复印纸购买工作，确保车驾管业务工作正常开展。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（22）2020 年车管综合服务楼、附楼设施设备运维费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.8 分。项目全年预算数 283.69 万元，执行数 278.12 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年车管综合服务楼、附楼各类设施设备正常运行。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（23）2020 年车驾管便民服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.5 分。项目全年预算数 476 万元，执行数 451.62 万元，预算执行率 95%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年车管处全年便民服务各项工作顺利完成。发现的主要问题及原因：项

目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（24）2020年车驾管劳务派遣服务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数3,670.15万元，执行数3,657.19万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障每月平均派遣约460人，基本满足车管劳务需求。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（25）2020年车驾管业务导办服务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分95.5分。项目全年预算数220万元，执行数165.94万元，预算执行率75%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障全年20名导办人员劳务派遣工作顺利完成，减轻窗口压力，提高办事效率。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

(26) 2020 年车驾管业务电费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 310 万元，执行数 307.89 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年度车驾管 10 栋在用办公楼全年用电需求。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

(27) 2020 年车驾管业务设备购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.82 分。项目全年预算数 173.79 万元，执行数 166.94 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成台式电脑、手提电脑、普通激光打印机、9500 打印机、投影仪等设备采购工作，有效保障日常工作顺利开展。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

(28) 2020 年车驾管运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.7 分。项目全年预算数 581.91 万元，执行数 565.89 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完

成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年车驾管运维项目的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（29）2020 年车辆保险绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 236.5 万元，执行数 236.5 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：完成本年度车险购买工作，确保车辆保险购买覆盖率达到 100%。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（30）2020 年车牌识别、交通诱导、闭路电视设备维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 532 万元，执行数 532 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，一是完成车牌识别、交通诱导、闭路电视设备日常维护工作；二是完成相关设备采购任务；完成相关零星工程建设。发现的主要

问题及原因：设备运行和数据监测手段尚不够健全，车牌识别、交通诱导、闭路电视设备故障响应及时率略低于目标要求。下一步改进措施：进一步完善设备运行和数据监测手段，建立故障分发高效渠道。

(31)2020年车属单位交通安全管理考评绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分100分。项目全年预算数10万元，执行数10万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展各区道路交通安全工作相关情况复查核查考评服务项目工作，完成对项目成果和报告的验收工作，保障车属单位交通安全管理考评完成率、达标率、完成及时率均达100%，有效保障市交安委办工作的顺利开展。

(32)2020年城维项目监理绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数106万元，执行数106万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障2020年城维项目监理的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(33) 2020 年城维项目全过程造价咨询服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 42.5 万元，执行数 42.5 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：完成全过程造价咨询城维及采购项目预算、首款、进度款、结算尾款、招标文件、合同审核共计 277 项；零星应急工程结算 51 个；项目预算 60 个；以上咨询项目均按合同约定时间内保质保量完成审核。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(34) 2020 年城维项目设计绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 45 万元，执行数 45 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成城维项目各项设计工作，保障城维项目设计质量达标率、城维项目设计完成及时率均达到 100%，有效保障城维项目顺利开展运行。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实

际数据评价项目效益水平。

(35) 2020 年大鹏大队交通治安维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 90.7 分。项目全年预算数 19.35 万元，执行数 18.87 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障大鹏大队 2020 年度各类执法案件、行政案件和复议等案件顺利完成。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(36) 2020 年单警执勤执法装备采购绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 226 万元，执行数 225.69 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年单警执勤执法装备采购工作，有效保障日常工作顺利开展运行。

(37) 2020 年档案数字化整理费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 60 万元，执行数 59.64 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：完成全年档案数字化整理相关工作，截止至 2021 年 3 月 27 日，完成档案文件筛选登记、扫描、编目及总质检 665000 件，共计 6831500 页，有效保障 2020 年档案数字

化整理费项目的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（38）2020年道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分76.4分。项目全年预算数1,680万元，执行数567.1万元，预算执行率34%。项目绩效目标完成情况：根据合同约定，已完成2020年度计划工程量，项目正常推进中。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（39）2020年道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程监理绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数60万元，执行数59.79

万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：已根据合同约定，完成 2020 年度道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程监理工作。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（40）2020 年道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程设计绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.7 分。项目全年预算数 60 万元，执行数 58.09 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：已根据合同约定，完成 2020 年度道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程设计工作。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（41）2020 年道路交通安全宣传绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.2 分。项目全年预算数 919.55 万元，执行数 884.37 万元，预算执行率 96%。项目

绩效目标完成情况：过本项目的实施，有效保障 2020 年度道路交通安全宣传的各项工作基本按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是部分宣传活动因服务供应商提供授权验收材料超时，导致项目部分经费未能按时支付；二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目推进中，进一步加强预算执行进度把控工作，及时督促项目供应商开展验收资料准备工作，保障项目预算执行进度与资金执行计划相匹配；同时及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（42）2020 年道路交通安全管理法律服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 89.9 分。项目全年预算数 244 万元，执行数 167.28 万元，预算执行率 69%。项目绩效目标完成情况：按照合同要求完成 2020 年道路交通安全管理法律服务的保障工作。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；

二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（43）2020年道路交通事故在线快速处理、保险理赔服务中心建设（新增）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数50万元，执行数50万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过预算资金的投入，做好相关人员保障工作及系统运行维护保障工作，完成全市轻微道路交通事故在线处理工作。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

（44）2020年道路交通事故在线快速处理、保险理赔服务中心建设和运营绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数234.6万元，执行数234.6万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过预算资金的投入，做好相关人员保障工作及系统运行维护保障工作，完成全市轻微道路交通事故在线处理工作。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实

际数据评价项目满意度水平。

(45) 2020 年第二期 1000 名道路交通督导员人员工资等绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91.8 分。项目全年预算数 7,900 万元，执行数 7,422.39 万元，预算执行率 94%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年第二期 1000 名道路交通督导员项目在岗人员保障工作，确保日常工作能顺利进行。发现的主要问题及原因：一是督导人员流失较快，实际在岗人数与预期督导员在岗人数存在微量差异；二是项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是加强人员管理，提升对督导员关心关怀工作，稳定交通督导员人员情况；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(46) 2020 年第一期、第二期 1000 名道路交通督导员电动车运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91 分。项目全年预算数 10 万元，执行数 8 万元，预算执行率 80%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障 2020 年第一期、第二期 1000 名道路交通督导员电动车运维工作顺利开展。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满

意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（47）2020年第一期、第二期1000名道路交通督导员慰问费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分89.2分。项目全年预算数6万元，执行数3.7万元，预算执行率62%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成2020年度伤亡道路交通督导员及家属慰问金发放工作，本期由于督导员相较预期伤亡数量较低，因此执行率仅为62%。本年度慰问金已经及时、足额发放至伤亡督导员及其家属处。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（48）2020年第一期、第二期1000名道路交通督导员宿舍租赁费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数600万元，执行数598.86万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障督导员住宿问题得到解决，保障各项工作顺利开展。发现的主要问题及原因：项目未开展阶段性总结工作及

满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（49）2020年第一期1000名道路交通督导员人员工资等绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分100分。项目全年预算数6,034万元，执行数6,019.5万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障2020年第一期1000名道路交通督导员在岗人员工资全部按时、按量进行发放，有效保障日常工作顺利进行。

（50）2020年对外服务大厅运行绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分90.7分。项目全年预算数114万元，执行数110.95万元，预算执行率97%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障大队对外服务大厅正常运行，向社会群众提供优质服务。发现的主要问题及原因：一是项目绩效目标设置不完整，未设置年度总体目标；二是项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是今后年度项目管理工作中，将进一步规范预算绩效管理，提升项目绩效目标编报的完整性、科学性及准确性，确保预算项目绩效目标编报均符合规范要求，不存在年度目标缺失、指标值不规范等情况；二是及时开展项目工

作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(51) 2020 年辅警改革保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.6 分。项目全年预算数 6,715 万元，执行数 6,468.68 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年度辅警改革保障的各项工作全部按时、保质完成，为辅警工作保驾护航。发现的主要问题及原因：项目未开展满意度调查，满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：今后年度项目结束时，统一开展满意度调查工作，收集统计满意度数据，并根据实际数据评价项目满意度水平。

(52) 2020 年防疫防控专项保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 100 万元，执行数 99.82 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：根据新型冠状病毒肺炎疫情防控工作要求，按计划将经费分配至各大队、处，为我局疫情联防联控工作顺利开展提供了有力保障。

(53) 2020 年 40 岁以上民警二次体检绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91.7 分。项目全年预算数 90 万元，执行数 78.2 万元，预算执行率 87%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，我局已完成 40 岁以上民警二次体检工作，保障 40 岁以上民警二次体检完成率、

体检覆盖率、体检完成及时率均达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。

(54) 2020 年待支付以前年度政府采购项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98.2 分。项目全年预算数 48,136.61 万元，执行数 44,102.44 万元，预算执行率 92%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，按时完成 2020 年度待支付以前年度政府采购项目尾款支付工作。

(55) 2020 年高交会组织保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 83.02 分。项目全年预算数 16.11 万元，执行数 11.23 万元，预算执行率 70%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，基本保障 2020 年度高交会组织保障项目的各项工作全部顺利完成。发现的主要问题及原因：受疫情影响，2020 年度高交会的规格及规模相应进行了消减，交通安保车辆通行证数量比往年大幅减少，车证和停车引导牌制作费用有所降低，导致项目实际执行率偏低。下一步改进措施：在今后年度项目推进中，进一步加强预算执行进度把控工作，保障预算资金应付尽付，当年中出现项目工作变动时应及时对项目资金规模及执行计划作出相应调整，确保全年预算执行进度与计划进度相匹配。

(56) 2020 年公安被装购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 500 万元，执行数 499.92 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成

情况：通过开展本项目，有效保障 2020 年度被装购置的各项工作全部按时、保质完成。

（57）2020 年公安厅法律文书印刷绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 20 万元，执行数 20 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年公安厅法律文书印刷项目的各项工作全部按时、保质完成。

（58）2020 年公职人员系统服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.5 分。项目全年预算数 55.8 万元，执行数 55.5 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成公职人员系统服务工作，保障党政服务系统运维工作完成率、质量达标率、工作完成及时率均达到 95%以上，有效保障日常工作顺利开展运行。

（59）2020 年后勤保障应急绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.1 分。项目全年预算数 600 万元，执行数 519.27 万元，预算执行率 87%。项目绩效目标完成情况：完成 2020 年度后勤保障相关工作，保障工作完成质量达标率、完成及时率均达 100%。

（60）2020 年机动车及驾驶人牌证制作服务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.8 分。项目全年预算数 547.13 万元，执行数 533.93 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成小型

汽车、新能源汽车号牌制作 333,130 副，驾驶证、行驶证制证 361,307 本。

(61) 2020 年机动车驾驶人科目三考试服务项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 1,050 万元，执行数 1,049.99 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年机动车驾驶人科目三考试服务项目完成，保障考场顺利运行。

(62) 2020 年机动车重打发动机号、车辆识别代号服务（政法转移资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 4 万元，执行数 3.97 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年机动车重打发动机号、车辆识别代号服务（政法转移资金）的各项工作全部按时、保质完成。

(63) 2020 年机动大队大型安保、重大警保卫任务补助绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 10 万元，执行数 9.96 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过大型安保、重大型警保任务，更好的维护现场和周边的交通有序畅通，同时更好的展现民警在市民心中的良好形象。

(64) 2020 年机动大队交通警卫护卫训练绩效自评综述：

根据年初设定的目标，项目自评得分 92.9 分。项目全年预算数 18 万元，执行数 17.86 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过交通警卫护卫训练，民警安全驾驶能力得到提升，能满足交通警卫工作，切实发挥各项功能。能确保交通警卫安全、畅通、有序，减少交通警卫对市民出行的影响，更好地服务广大群众。

（65）2020 年机动大队交通警卫装备费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 79.85 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过对交通警卫装备的更新，提升深圳交警警卫形象，提高工作效率同时确保交通警卫安全、畅通、有序，最大限度减少交通警卫对交通秩序的影响，增加广大群众的满意度。

（66）2020 年机动大队警营文化建设绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.85 分。项目全年预算数 90 万元，执行数 89.88 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：在大队营房修缮的基础上，结合实际开展了大量警营文化建设，包括大队正规化建设，大队外墙文化建设、摩托车车库内文化建设、铁骑驿站改造、升级、健身房、篮球场改造、升级、大队整体园林绿化改造、提升等各个方便，使大队整体形象大幅提升，为广大民警、辅警、群众提供更好的环境。

(67) 2020年机动大队举报中心、星级服务认证、DA作战室专项业务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分92.55分。项目全年预算数26.2万元，执行数25.53万元，预算执行率97%。项目绩效目标完成情况：一是互联网举报中心全年受理全市举报40余万宗，录入各类交通违法行为6万余宗，有效震慑了各类严重交通违法行为，形成了齐抓共管的氛围；二是大队DA作战室采用大数据情报研判支撑，全年累计排查各种原因导致车辆号牌不清无法录入违法系统的监控设备废片3664074宗，查处假套牌车28宗、人为遮挡号牌违法行为27宗，变造号牌违法行为4宗，有效打击了遮挡、污损、变造号牌交通违法行为；星级用户全年审核13万余宗，通过群众咨询9074余条，累计认证星级用户800余万；12123交通安全综合服务管理平台进行后台审核数据23385条。

(68) 2020年机动大队轮值轮训业务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数95万元，执行数94.86万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：满足轮值轮训各项训练需求，完成大比武、大练兵、重点车辆战术查缉、秋季抽检、日常摩托车训练等训练工作，有效的保障了2020年轮值轮训各项工作全部按时保质完成。

(69) 2020年机动大队铁骑及训练装备损耗绩效自评综

述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.6 分。项目全年预算数 50 万元，执行数 48.03 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年机动大队铁骑及训练装备损耗的各项更新工作，有效保障各项工作顺利开展运行。

（70）2020 年机动大队隐形战车燃修费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 10 万元，执行数 9.98 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：保障 2020 年机动大队隐形战车燃修费的各项工工作全部按时、保质完成。

（71）2020 年机房环境及网络系统维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 224 万元，执行数 224 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成科技处、车管处、龙岗、宝安、盐田、龙华大队 6 个重点机房及 52 个大（中）队接入机房的各项维修工作，保障交警公安内网、视频专网、政务外网，各种公安应用系统正常维修质量达标率、维修完成及时率均达到 100%。

（72）2020 年计算机及外设维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.7 分。项目全年预算数 188.6 万元，执行数 183.25 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成计算机及外设维修各项工

作，保障交管局计算机及外设设备维修质量达标率、设备维修完成及时率均达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。维护期内计算机及外设设备的故障修复率达到 95%（受自然灾害等客观因素除外），计算机及外设可用率 95%。偶有故障出现属于机器使用中正常现象，无法完全规避。本项目保障故障能够及时得到解决修复。

（73）2020 年驾驶员考试社会化考场租赁绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.4 分。项目全年预算数 1,396.27 万元，执行数 1,316.77 万元，预算执行率 94%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年驾驶员考试社会化考场租赁的各项工作全部按时、保质完成。

（74）2020 年驾驶员考试系统维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 100.8 万元，执行数 100.8 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年车管处驾驶员考试系统正常运行。

（75）2020 年交安办辅助人员绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 132 万元，执行数 105.57 万元，预算执行率 80%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成全年道路交通安全各项工作，保障交安办辅助工作质量达标率、辅助工作完成及时率均达

100%，有效保障市交安委办工作的顺利开展。

(76) 2020年交警业务技术用房配建民(辅)警备勤用房项目(基建结转)绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分92.8分。项目全年预算数161.78万元，执行数157.79万元，预算执行率98%。项目绩效目标完成情况：有效保障2020年交警业务技术用房配建民(辅)警备勤用房建设工作顺利推进。

(77) 2020年交通安全管理政策与交通组织调整工程咨询绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分89分。项目全年预算数300万元，执行数179.28万元，预算执行率60%。项目绩效目标完成情况：有效保障2020年交通安全管理政策与交通组织调整工程咨询的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展阶段性总结工作及满意度调查工作，导致项目社会效益及满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展项目工作总结及满意度调查工作，收集项目效益情况及满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(78) 2020年交警支队东部高速公路大队(含一、二、三)中队营房建设项目(基建结转)绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分91.8分。项目全年预算数50万元,执行数44.13万元,预算执行率88%。项目绩效目标完成情况:通过开展本项目,完成了东部大队基础营房建设的前期准备工作。

(79) 2020年交警支队培训经费绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分88.1分。项目全年预算数93.43万元,执行数84.75万元,预算执行率91%。项目绩效目标完成情况:通过开展本项目,完成各项上级培训任务,及支队各项培训科目,有效保障民警培训工作顺利开展运行。但同时部分培训活动由于疫情等客观原因无法如期开展:一是受疫情及警校开展夏季大练兵,没有训练场地影响,部分训练工作无法开展;二是因疫情因素,市局明确不请允许离深开展训练,故无法前往北京公安大学开展情报信息大数据建模培训班。

(80) 2020年交警支队侦查大队营房建设项目(基建结转)绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分90.1分。项目全年预算数100万元,执行数71.46万元,预算执行率71%。项目绩效目标完成情况:通过开展本项目,保障了营房建设可行性研究、初步察、方案设计工作顺利开展。

(81) 2020年交通安全及“五进”宣传绩效自评综述:

根据年初设定的目标，项目自评得分 92.8 分。项目全年预算数 260 万元，执行数 124.42 万元，预算执行率 48%。项目绩效目标完成情况：有效保障 2020 年交通安全及“五进”宣传的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（82）2020 年交通安全宣传活动筹划绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 122.5 万元，执行数 122.5 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成交通安全宣传活动筹划工作，有效提升公众对交通安全知识的知晓水平。

（83）2020 年交通安全宣传推广制作绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 54 万元，执行数 53.65 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：按时完成交通安全宣传推广制作工作，有效提升公众对交通安全知识的知晓水平。

(84) 2020 年交通法医尸体检验鉴定(新增)绩效自评综述: 根据年初设定的目标, 项目自评得分 79.7 分。项目全年预算数 270 万元, 执行数 46.19 万元, 预算执行率 17%。项目绩效目标完成情况: 通过开展本项目, 有效保障交通事故处理业务的正常开展, 解决交通事故引发的社会矛盾, 提高交通事故认定效率和质量, 促进交通事故调查水平和办案质量的提高, 实现道路交通事故案件的公平、公正。发现的主要问题及原因: 一是项目预算编制不够准确, 预算执行率偏低。本项目为跨年项目, 但项目金额按项目总规模申报, 本年度仅需支付部分款项, 导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作, 导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施: 一是进一步提升预算编制准确性, 结合项目当年度实际资金需求, 合理安排项目预算经费; 二是今后年度项目结束时, 及时开展满意度调查工作, 收集项目满意度数据, 并根据实际数据评价项目效益水平。

(85) 2020 年交通管理服务窗口规范化评价项目绩效自评综述: 根据年初设定的目标, 项目自评得分 99.9 分。项目全年预算数 70 万元, 执行数 69.62 万元, 预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况: 通过本项目的实施, 有效保障 2020 年交通管理服务窗口规范化评价项目的各项工作全部按时、保质完成。

(86) 2020 年交通管理立功表彰绩效自评综述: 根据年

初设定的目标，项目自评得分 90.2 分。项目全年预算数 132 万元，执行数 95.07 万元，预算执行率 72%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成交通管理立功表彰工作，保障工作完成率均、达标率、完成及时率达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。发现的主要问题及原因：项目执行率偏低，主要系由于项目根据本年度实际立功表彰人数发放奖励，与预算测算人数存在偏差。下一步改进措施：在今后年度项目推进中，进一步加强预算执行进度把控工作，保障预算资金应付尽付，当年中出现项目工作变动时应及时对项目资金规模及执行计划作出相应调整，确保全年预算执行进度与计划进度相匹配。

（87）2020 年交通管理图片、影视制作绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 123 万元，执行数 122.64 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年交通管理图片、影视制作的各项工作全部按时、保质完成。

（88）2020 年交通管理信息安全服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.85 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 80 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，加强业务信息系统、主机服务器、数据库等安全性，有效保障交通管理信息安全服务项目的各项工作全部按时、保质完成。

(89) 2020 年交通管理业务保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.9 分。项目全年预算数 2,562.59 万元，执行数 2,531.57 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，按时完成交通管理业务保障工作，确保工作完成率、质量达标率和完成及时率达到 100%。

(90) 2020 年交通管理业务公告绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.2 分。项目全年预算数 328 万元，执行数 302.12 万元，预算执行率 92%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年交通管理业务公告制定工作按时推进，保障全年交通管理业务公告按时制作发布。

(91) 2020 年交通管理业务系统应用软件维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.83 分。项目全年预算数 117.1 万元，执行数 115.92 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：完成系统应用软件维护、PDA 维护、数据同步软件服务及 PDA 硬件耗材采购四部分工作内容，有效保障交通管理业务系统应用软件维护工作顺利完成。

(92) 2020 年交通管理业务邮递绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 90 分。项目全年预算数 85 万元，执行数 59.18 万元，预算执行率 70%。项目绩效目标完

成情况：按时保质保量完成 2020 年交通管理业务邮递的各项保障工作。发现的主要问题及原因：项目执行率偏低，主要系由于项目根据本年度实际产生邮递业务费用进行支付，与预算测算存在偏差。下一步改进措施：在今后年度项目推进中，进一步加强预算执行进度把控工作，保障预算资金应付尽付，当年中出现项目工作变动时应及时对项目资金规模及执行计划作出相应调整，确保全年预算执行进度与计划进度相匹配。

(93) 2020 年交通管理证件、文书及资料印刷绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 90.2 分。项目全年预算数 97.92 万元，执行数 70.3 万元，预算执行率 72%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，保障 2020 年交通管理证件、文书及资料印刷的各项工作顺利完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(94) 2020 年交通监控工程设计协审服务绩效自评综述：

根据年初设定的目标，项目自评得分 96 分。项目全年预算数 76.95 万元，执行数 76.95 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成对全市交通信号灯及交通监控设计成果复核业务工作，确保外单位道路监控工程设计成果的合理性和可行性，有效保障日常工作顺利开展运行。发现的主要问题及原因：根据合同要求，2020 年度整体质量上虽已达标，但在电子评估及报告分析进度上深度仍有进步空间。下一步改进措施：加强项目组人员的沟通力度，充分交流部门的实际需求，提高报告质量。

(95)2020 年交通监控设备通讯费、电费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99 分。项目全年预算数 600 万元，执行数 600 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，实现 VPN 专网通讯服务全年可用无间断，交通监控中心机房用电供电服务全年可用无间断。发现的主要问题及原因：根据合同要求，我局对服务供应商开展履约评价，评价结果为良，主要问题为项目服务质量仍有改进空间。下一步改进措施：今后我局将进一步加强服务方的监督，推动项目圆满完成。

(96)2020 年交通监控设施清理服务(2019 年)绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 9.6 万元，执行数 9.6 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过清理交通监控设施，完成路面

资产台账整理，规范交通设备路面资产管理标准，协助办理固定资产报废手续，项目的各项工作全部按时、保质完成。

(97) 2020 年交通监控设施设备盘点报废服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.6 分。项目全年预算数 25 万元，执行数 24 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，对历史已接收外单位建设移交资产进行全面梳理及数据化管理，同时对后续新接收外建移交资产进行规范化管理。

(98) 2020 年交通监控应急工程 A 包绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 80.1 分。项目全年预算数 380 万元，执行数 270.98 万元，预算执行率 71%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障交通监控应急工程 A 包的各项工作顺利推进，该项目于 2020 年 11 月签订合同，暂未完成验收。发现的主要问题及原因：项目预算执行率偏低。主要系由于 2020 年市财政局全面推行“智慧财政”系统，取代原“金财系统”，新系统按中标金额进行年度预算分配，与原模式的按申报预算进行年度预算分配不一致，导致系统可支付资金与预算申报资金不一致情况，预算执行率无法达到 100%。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是及时跟进预算编制最新口径，进一步加强预算绩效管理，保障项目实际资金需求及支付进度与

项目计划相匹配。

(99) 2020 年交通监控中心消防及中央空调维保绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 96.8 分。项目全年预算数 50 万元，执行数 39 万元，预算执行率 78%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，顺利完成交通监控中心消防及中央空调维保工作，保障交通监控中心消防及中央空调设备的正常运行，交通监控中心消防及中央空调故障修复率达到 100%，有效保障日常工作的顺利运行。

(100) 2020 年交通监控中心消防维保（2019 年）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.6 分。项目全年预算数 20.52 万元，执行数 19.63 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障了交通监控中心消防设施的正常运转，故障响应及时，为维护全市交通系统运转做好基础保障。

(101) 2020 年交通监控中心中央空调维保（2019 年）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91.4 分。项目全年预算数 20.76 万元，执行数 17.35 万元，预算执行率 84%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障了交通监控中心空调设施的正常运转，故障响应及时，为维护全市交通系统运转做好基础保障。

(102) 2020 年交通科技执法及管理装备维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全

年预算数 75 万元，执行数 75 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，按时保质完成对现有酒精检测仪、执法记录仪、采集工作站、便携式测速仪、汽车衡地磅、隐形战车等进行上门巡检、日常维护、校准检定等，对故障设备进行零星应急维修、配件更换、设备更新等。

(103) 2020 年交通事故车辆安全技术类检验鉴定服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.8 分。项目全年预算数 156.38 万元，执行数 153.6 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：保障交通事故处理业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，提高交通事故认定效率和质量，促进交通事故调查水平和办案质量的提高，实现道路交通事故案件的公平、公正。

(104) 2020 年交通事故毒品类检验项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 260 万元，执行数 129.85 万元，预算执行率 50%。项目绩效目标完成情况：保障交通事故处理业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，提高交通事故认定效率和质量，促进交通事故调查水平和办案质量的提高，实现道路交通事故案件的公平、公正。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导

致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(105) 2020 年交通事故法医验伤类检验鉴定服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94 分。项目全年预算数 58.05 万元，执行数 35 万元，预算执行率 60%。项目绩效目标完成情况：保障交通事故处理业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，提高交通事故认定效率和质量，促进交通事故调查水平和办案质量的提高，实现道路交通事故案件的公平、公正。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(106) 2020 年交通事故形态证据类检验鉴定服务(A包)

绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 521.98 万元，执行数 260.87 万元，预算执行率 50%。项目绩效目标完成情况：保障交通事故处理业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，提高交通事故认定效率和质量，促进交通事故调查水平和办案质量的提高，实现道路交通事故案件的公平、公正。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(107)2020 年交通事故形态证据类检验鉴定服务(B包) 绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 35 万元，执行数 34.8 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：保障交通事故处理业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，提高交通事故认定效率和质量，促进交通事故调查水平和办案质量的提高，实现道路交通事故案件的公平、公正。

(108) 2020 年交通违法处理业务保障绩效自评综述：

根据年初设定的目标，项目自评得分 99.7 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 77.7 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年交通违法处理业务保障项目的各项工作全部按时、保质完成。

（109）2020 年交通违法告知和处罚绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 400 万元，执行数 400 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，规范和完善交通执法程序，方便当事人掌握交通违法情况，及时接受处理，提高了交通违法行为的处理率，维护法律的权威和尊严。

（110）2020 年交通违法异地自助办理终端机运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.9 分。项目全年预算数 80 万元，执行数 79.3 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年交通违法异地自助办理终端机运维的各项工作全部按时、保质完成。

（111）2020 年交通信号优化配时 A 包绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 552 万元，执行数 552 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：按质按量完成项目要求的路口巡查优化、配时交通保障、时空一体改善、智能化提升、辅助决策等阶段工作。

(112) 2020 年交通信号优化配时 B 包 (光明) 绩效自评综述: 根据年初设定的目标, 项目自评得分 99.7 分。项目全年预算数 64 万元, 执行数 62.1 万元, 预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况: 通过本项目的实施, 有效保障 2020 年交通信号优化配时 B 包的各项工作全部按时、保质完成。

(113) 2020 年交通宣传新媒体服务绩效自评综述: 根据年初设定的目标, 项目自评得分 86.5 分。项目全年预算数 250 万元, 执行数 87.5 万元, 预算执行率 35%。项目绩效目标完成情况: 有效保障 2020 年交通宣传新媒体服务的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因: 一是项目预算编制不够准确, 预算执行率偏低。本项目为跨年项目, 但项目金额按项目总规模申报, 本年度仅需支付部分款项, 导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作, 导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施: 一是进一步提升预算编制准确性, 结合项目当年度实际资金需求, 合理安排项目预算经费; 二是今后年度项目结束时, 及时开展满意度调查工作, 收集项目满意度数据, 并根据实际数据评价项目效益水平。

(114) 2020 年交通肇事逃逸案件侦破及网逃人员抓捕绩效自评综述: 根据年初设定的目标, 项目自评得分 96.5 分。项目全年预算数 195 万元, 执行数 165.18 万元, 预算执行率 85%。项目绩效目标完成情况: 本年度通过开展本项

目，进一步规范刑事案件办理工作，侦破交通肇事案件，追究犯罪嫌疑人的刑事责任。

(115) 2020 年交通拯救车辆及设备运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.4 分。项目全年预算数 1,128.01 万元，执行数 1,057.55 万元，预算执行率 94%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，完成 2020 年交通拯救车辆及设备运维，保障交警支队 186 台拯救拖吊车正常投入使用，相关工作的正常开展。

(116) 2020 年交通拯救人员保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 2,069.29 万元，执行数 2,054.71 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，完成 2020 年交通拯救人员保障工作。

(117) 2020 年警务云终端通信费（新增）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 874.02 万元，执行数 865.48 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：按合同要求提供 1,894 台 4G 华为双系统云终端，1,894 张 4G 卡的服务，保证终端按时交付、网络良好运行以及通信的运维服务顺利开展。

(118) 2020 年警用汽车运行与维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.4 分。项目全年预算数 58 万元，执行数 54.76 万元，预算执行率 94%。项目绩效

目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年警用汽车运行与维护的各项工作全部按时、保质完成。

(119) 2020 年酒后驾驶嫌疑人处置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 95.8 分。项目全年预算数 165 万元，执行数 129.43 万元，预算执行率 78%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，有效打击违法犯罪，确保人民群众的生命财产安全。通过对涉交通类违法犯罪的打击，以打处防进一步增强群众的交通安全意识，减少道路交通事故的发生，达到共同维护安全畅通和谐文明的交通环境。由于经费支出根据实际需处置酒后驾驶嫌疑人数而定，2020 年度实际支出低于预期水平，故预算执行率偏低。今后将进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；同时在项目执行过程中及时根据项目实际需求作出调整，确保项目资金规模与项目实际需求相匹配，保障项目执行进度与计划进度相匹配。

(120) 2020 年抗击新冠肺炎（中央转移支付资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 180 万元，执行数 180 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：完成了防疫物资的采购工作，保障全局职工的防疫需求，有效抗击新冠疫情。

(121) 2020 年考试场地设施维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数

80 万元，执行数 78.87 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成安全教育培训中心北侧围墙钢结构楼梯及岗亭加建、第二理论考场加装通风系统及洗手间水箱加装、摩托车考场地标线重新标画及不锈钢护车棚加装、摩托车考场塔楼监控室翻新改造等一系列配套设施设置及维护实施项目。

（122）2020 年扣车场及解体场保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 2,331.73 万元，执行数 2,300.1 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，完成解体场和扣车场各项运营工作，保障解体场和扣车场工作的正常开展。

（123）2020 年龙岗、坪山、大鹏新区交通信号路口和电子警察维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97 分。项目全年预算数 440.8 万元，执行数 440.8 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，顺利完成了 2020 年龙岗、坪山、大鹏新区交通信号路口和电子警察维护项目的各项维护工作及零星工程。

（124）2020 年龙岗大队省级交通安全教育基地运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 100 万元，执行数 99.65 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，保障 2020

年龙岗大队省级交通安全教育基地运维的各项工作全部按时、保质完成。

(125) 2020年罗湖、福田、南山、盐田区交通信号路口和电子警察维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分96.5分。项目全年预算数494万元，执行数494万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障了2020年度罗湖、福田、南山、盐田区交通信号和电子警察维护项目的顺利实施，各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：由于个别道路拥堵严重，导致抢修人员延误到达路口，个别抢修工作出现超时情况。下一步改进措施：将安排维护人员在重点路口周报待命，提高响应效率。

(126) 2020年履职保障应急绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分87.2分。项目全年预算数600万元，执行数381.67万元，预算执行率64%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，按时完成履职保障应急的各项工作，保障各项应急工作顺利开展。发现的主要问题及原因：预算执行率偏低，预算编制准确性需进一步加强。下一步改进措施：今后将加强经费申报测算合理性，合理分配履职保障应急经费。

(127) 2020年绿色出行履约效验人员劳务费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全

年预算数 47 万元，执行数 46.8 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，有效保障 2020 年绿色出行履约效验人员各项工作顺利完成。

（128）2020 年民警人身保险绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91.8 分。项目全年预算数 168 万元，执行数 148.2 万元，预算执行率 88%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年民警人身保险项目工作，保障民警保费缴纳准确率、及时率均达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。

（129）2020 年南山大队西丽办公营房水电费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.7 分。项目全年预算数 36 万元，执行数 34.89 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障西丽中队办公营房水电供应质量达标率、西丽中队办公营房水电供应完成及时率达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。

（130）2020 年内部信息系统维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.92 分。项目全年预算数 66.15 万元，执行数 66.15 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成软件系统及硬件大屏系统维护保障各项服务工作，软件系统故障修复完成率、故障修复及时率均达到 100%，硬件大屏系统修复完成率 100%，故障修复及时率 97.98%，有效保障软件及硬件大屏系

统正常运行。发现的主要问题及原因：项目执行过程中，大屏个别故障因配件未及时供货，导致无法及时更换，修复时间较长。下一步改进措施：加强对服务供应商的监督工作，加强合同履行监督，保障当相关设备出现故障时能快速完成配件更换，修复故障。

（131）2020年内控制度建设及报账管理服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分89.2分。项目全年预算数93万元，执行数57.8万元，预算执行率62%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障2020年内控制度建设及报账管理服务的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（132）2020年内审服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数45万元，执行数45万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：

通过预算资金投入，对我局本级及下属单位的财政财务收支、经济活动、财务风险管理等实施独立、客观的审计监督，提早发现并纠正经济活动中存在的隐患和漏洞，提出整改建议，督促整改结果，提高单位会计核算工作的水平和质量。

(133) 2020 年全球物业管理费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 87.8 分。项目全年预算数 1,852.46 万元，执行数 897.92 万元，预算执行率 48%。项目绩效目标完成情况：通过本项目实施，我局有效保障 2020 年全球物业管理费项目的各项工作按时、保质完成；保障物业管理质量达标率、时效达标率均达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是申请本项目部分经费结转至 2021 年支付。同时在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(134) 2020 年人事档案扫描整理绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.5 分。项目全年预算数

20 万元，执行数 18.9 万元，预算执行率 95%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成人事档案扫描整理工作，保障人事档案扫描整理工作完成率、整理达标率、整理完成及时率均达到 100%，有效保障日常工作顺利开展运行。

（135）2020 年涉车、涉证及其他刑事案件侦破绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 95.5 分。项目全年预算数 150 万元，执行数 112 万元，预算执行率 75%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，保障公民的生命财产安全，严厉打击涉车、涉证及其他刑事案件等违法犯罪行为，营造良好的交通安全环境。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低。本项目编制预算时按往年案件数量资金需求申报，与项目实际执行情况产生偏差，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步加强项目预算进度把控工作，全年按月实行实时监控，当资金支付进度出现偏离时，及时查找原因并作出相应调整，保障资金执行进度与年度计划相匹配；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（136）2020 年深圳 12123 交警智慧服务热线运营维护（新增）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 294 万元，执行数 293.42 万元，

预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，做好深圳交警 12123 服务热线平台日常工作，确保服务热线正常运作，让市民时刻体验到深圳交警主动服务理念，搭建新时期警民沟通交流的桥梁的任务。2020 年度热线总进线量 2,573,206 次，同比上升 48%，呼入人工总量为 1,141,048 次，同比上升 49%，人工接通量达 365,678 次。发现的主要问题及原因：质量指标热线服务工作出错率未进行实际统计，无实际完成情况数据。下一步改进措施：将参考项目绩效目标，设置相应考核指标，项目执行过程中定期统计工作出错率等质量考核指标数据，保障项目完成质量情况能有效监控与反映。

（137）2020 年深圳报业集团新媒体合作专版绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 100 万元，执行数 100 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：有效保障 2020 年深圳报业集团新媒体合作专版的各项工作全部按时、保质完成，交通宣传咨询得到有效投放。

（138）2020 年深圳市道路交通安全分析研究及行动规划绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 91 分。项目全年预算数 310 万元，执行数 246.95 万元，预算执行率 80%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，按时保障 2020 年深圳市道路交通安全分析研究及行动规划

工作顺利开展。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（139）2020年深圳市电动自行车政策研究及登记网点建设（政法转移资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93.52分。项目全年预算数250万元，执行数215.5万元，预算执行率86%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，我局落实了市委、市政府关于稳妥推进我市电动自行车规范化管理的指示精神，完成了全市电动自行车保有量测算工作，各项工作完成率达100%，有效保障《深圳市电动自行车管理规定》正式出台后的各项工作能顺利开展运行。

（140）2020年深圳市公安局交警小铁骑大功率摩托车及附属设备购置项目（基建结转）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数300万元，执行数300万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成

情况：通过开展本项目，及时完成交警小铁骑大功率摩托车及附属设备购置工作，有效保障日常工作顺利开展运行。

（141）2020年深圳市经营性停车场充电桩安全巡查绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分94.2分。项目全年预算数310万元，执行数192.5万元，预算执行率62%。项目绩效目标完成情况：按时、保质完成2020年深圳市经营性停车场充电桩安全巡查的各项工作，全年完成停车场巡查工作4次，保障2名统计分析专家及20名巡查人员日常巡查工作顺利开展。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（142）2020年深圳市经营性停车场联网信息采集服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分100分。项目全年预算数125万元，执行数125万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目实施，保障深圳市停车行业协会完成我局纳管的经营性停车场中不少于

3000 家停车场各类动静态信息实时采集以及向深圳交警内网持续报送工作。

(143) 2020 年深圳市占道施工路段交通安全巡查及评估咨询服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 96 分。项目全年预算数 150 万元，执行数 119.6 万元，预算执行率 80%。项目绩效目标完成情况：根据合同约定完成 2020 年度计划工作，有效保障 2020 年深圳市占道施工路段交通安全巡查及评估咨询服务的各项工作全部按时、保质完成。

(144) 2020 年石岩机动车大车服务站建设硬件及人员经费（政法转移资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.1 分。项目全年预算数 180 万元，执行数 163.16 万元，预算执行率 91%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年石岩机动车大车服务站建设硬件设施正常运行，人员经费按时发放，各项工作全部按时、保质完成。

(145) 2020 年实施车驾管业务监控平台一期工程（政法转移资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 196.74 万元，执行数 196.74 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障车驾管业务监控平台一期工程各项设备购置及安装、维护工作全部按时、保质完成。

(146) 2020 年市交安办运作绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.7 分。项目全年预算数 62.8 万元，执行数 60.85 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：本年度按照省、市关于建立完善道路交通安全协调议事机构的部署，推进实体化运作，加强道路交通安全工作的统筹协调、监督检查、考核考评，高质量用好办公经费、保障市交安办运作完成率、达标率、完成及时率均达 100%，有效保障市交安委办工作的顺利开展。

(147) 2020 年事故救助基金办运作绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93.5 分。项目全年预算数 27 万元，执行数 14.9 万元，预算执行率 55%。项目绩效目标完成情况：保障道路交通事故社会救助业务的正常开展，解决交通事故引发的社会矛盾，保护道路交通事故中受害人的合法权益，实现对符合救助条件的受害人及时进行垫付抢救费用及对生活特别困难的受害人进行资助。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开

展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(148) 2020 年特种警用装备保险绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.6 分。项目全年预算数 1,730 万元，执行数 1,656.6 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：完成 2020 年度警用装备保险购买工作，确保保险购买覆盖率达到 100%。

(149) 2020 年特种警用装备运行与维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 510.78 万元，执行数 510.53 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：按时、保质完成 2020 年特种警用装备运行与维护的各项工作，有效保障日常执法工作顺利开展。

(150) 2020 年铁骑督导员工资及伙食补贴增加绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.1 分。项目全年预算数 3,805 万元，执行数 3,644.04 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年铁骑督导员工资及伙食补贴增加的各项项目按时、按数进行发放，有效保障铁骑督导员各项基本福利。

(151) 2020 年通信线缆维护费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 96.6 分。项目全年预算数 437 万元，执行数 420.9 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标

完成情况：通过开展本项目，完成日常光缆维护、应急工程建设、管道租赁工作、光资源资料录入四项工作，保障全年通信线缆得到有效维护。

(152) 2020 年外聘采购项目评审专家绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 77.65 分。项目全年预算数 36 万元，执行数 7.09 万元，预算执行率 20%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，全年共召开专家评审会约 60 次，保障外聘采购项目评审专家的各项工作顺利地完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。由于未掌握到区财政资金的公开招标项目底数，导致实际召开的专家评审会次数小于测算计划数；二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后编制项目预算时，应及时掌握准确编报测算口径等相关信息，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(153) 2020 年网格化车牌识别中央系统维护 (2019 年) 绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 16 万元，执行数 15.98 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障

网格化车牌识别中央系统和停车场监管系统运维工作正常开展，系统运行监控、系统程序故障修复、现有系统必要升级等工作均得到有效落实。

(154) 2020年危险驾驶嫌疑人体检及检验鉴定绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分92.8分。项目全年预算数178.34万元，执行数85.95万元，预算执行率48%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，顺利开展交警部门在办理醉驾案件过程对嫌疑人人体血液中乙醇含量检测、法医毒物鉴定的司法鉴定工作，有利于打击饮酒驾驶、醉酒驾驶的交通行为，为市民出行营造安全、畅通、有序的交通环境。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(155) 深圳市公安局警用特种车辆更新采购项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分0分。项目全年预算数0万元，执行数0万元，预算执行率0%。项目绩效

目标完成情况：根据实际工作需要，2020 年度无需开展本项目，截至 2020 年年底项目资金已被市财政统筹收回。

（156）2020 年文博会交通组织保障绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 4.2 分。项目全年预算数 10 万元，执行数 4.17 万元，预算执行率 42%。项目绩效目标完成情况：受疫情原因影响 2020 年未开展文博会未能如期开展，无法开展文博会交通组织保障工作，故我局根据实际工作所需，将文博会经费中部分经费统筹用于高交会保障工作。

（157）2020 年文职及后勤保障人员购买服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99 分。项目全年预算数 3,524.9 万元，执行数 3,439.02 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年文职及后勤保障人员顺利到岗，保障我局日常文职后勤工作顺利开展。

（158）2020 年文职及后勤保障人员配套服装经费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.7 分。项目全年预算数 22.08 万元，执行数 21.42 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，已有效保障 2020 年文职及后勤保障人员配套服装经费落实到位，有效落实文职及后勤保障人员各项基本福利。

（159）2020 年文职及后勤保障人员配套伙食补贴经费

绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98.4 分。项目全年预算数 176.64 万元，执行数 147.69 万元，预算执行率 84%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年文职及后勤保障人员配套伙食补贴经费落实到位，有效落实文职及后勤保障人员各项基本福利。

（160）2020 年项目库系统技术服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 87.5 分。项目全年预算数 45 万元，执行数 20.18 万元，预算执行率 45%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年项目库系统技术服务的各项工作全部按时、保质完成。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（161）2020 年新能源汽车号牌制作点运维绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 96.2 分。项目全年预算数 141 万元，执行数 115.73 万元，预算执行率 82%。

项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年度新能源汽车号牌制作工作及制作点运维工作，有效保障履职工作正常开展。

（162）2020 年刑事特情费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 85.5 分。项目全年预算数 10 万元，执行数 2.5 万元，预算执行率 25%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，完成 5 名网逃人员抓捕工作，有效保障履职工作正常开展。发现的主要问题及原因：一是项目预算执行率偏低。本项目编制预算时按往年案件数量资金需求申报，与项目实际执行情况产生偏差，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是进一步加强项目预算进度把控工作，全年按月实行实时监控，当资金支付进度出现偏离时，及时查找原因并作出相应调整，保障资金执行进度与年度计划相匹配；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

（163）2020 年刑事特情费增资绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 150.00 万元，执行数 149.05 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：本年度通过开展本项目，完成 5 名网逃人员抓捕等特情办案工作，有效保障履职工作正常开展。

(164) 2020 年训考场物业管理费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 249.8 万元，执行数 246.97 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，保障训考场停车场正常运作。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(165) 2020 年业务通讯费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99 分。项目全年预算数 416 万元，执行数 415.38 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障执勤执法设备中 12123 短信业务、惠民平台短信业务、有线宽带、光纤链路、办公电话、12123 和 83333333 电话专用中继线路、VPN 专网服务等工作顺利开展。

(166) 2020 年预算准备金绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.9 分。项目全年预算数 2,650

万元，执行数 1,830.61 万元，预算执行率 69%。项目绩效目标完成情况：本年度按照实际要求完成各项应急项目的资金调整，保障各应急项目顺利开展。

（167）2020 年运维中心管理服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 94.9 分。项目全年预算数 185 万元，执行数 146.32 万元，预算执行率 79%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成内场维护项目运维监管服务、前端设备维护监督管理服务、测速电警检定工作监管、机房内信息化资产资源录入审核管理、视频交警功能管理服务、警务云终端管理和监督、非现场执法设备和数据的监测管理等各项运维中心管理工作。

（168）2020 年政府投资项目申报管理服务绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 92.5 分。项目全年预算数 42 万元，执行数 40 万元，预算执行率 95%。项目绩效目标完成情况：通过本项目实施，一是全面梳理基建、综治账政府投资项目情况，对符合转固条件的项目进行转固处理，清理城维账长期挂账的往来科目金额；二是针对政府投资项目转固转销工作进行整改，将历史疑难问题形成汇报解决方案，最终完成基建账套整合，有效提升我局资产管理水平。

（169）2020 年政务服务在线业务运营绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.7 分。项目全年预

算数 180 万元，执行数 138.4 万元，预算执行率 77%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年政务服务在线业务运营的各项工 作全部按时、保质完成。

（170）2020 年执勤取证设备购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 108.36 万元，执行数 108.21 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年执勤取证设备购置工作，有效保障日常工作顺利开展运行。

（171）2020 年制服洗涤绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98.8 分。项目全年预算数 117.66 万元，执行数 103.46 万元，预算执行率 88%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，按时完成制服洗涤工作，确保质量达标率达到 100%，保障工作顺利开展。

（172）2020 年智能交通信号系统维护二（2019 年）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.2 分。项目全年预算数 12 万元，执行数 11.03 万元，预算执行率 92%。项目绩效目标完成情况：按合同要求，维护人员对海信信号系统展开日常维护、巡检、定期检修保养及保障等工作，包括服务器上的操作系统以及系统平台各个应用功能模块的运行情况巡检等，有效保障海信信号系统维护的各项工 作全部按时、保质完成。

（173）2020 年智能交通信号系统维护一绩效自评综述：

根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 5 万元，执行数 4.98 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，对 SMOOTH 系统中进行日常巡检、突发故障响应及时性和修复及时性、系统数据备份、系统完善、季度检修、编写维护范围内每个月系统的状态巡检报告及项目成果文档等维护工作，并将其归纳总结成日报 119 份、周报 25 份、月报 6 份、中央系统故障报告 11 份、系统需求工单 4 份、软件定期保养报告和中央系统定期检修表各 2 份等项目成果，并于 2020 年 12 月 19 日完成了一次系统数据库的备份工作。

（174）2020 年智能交通信号系统维护一（2019 年）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.6 分。项目全年预算数 12 万元，执行数 11.47 万元，预算执行率 96%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，有效保障智能交通信号系统维护项目的各项工作全部按时、保质完成，保障智能交通信号系统正常运行。

（175）2020 年重大交通违法举报奖励绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99 分。项目全年预算数 330 万元，执行数 329.7 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：全年共收到群众举报交通违法行为线索 61.48 万条，经审查录入 12.43 万条，完成举报奖金全额发放工作，保障预算执行及完成及时率均达到 100%，有效保障全局有奖

举报工作顺利开展运行。

(176) 2020 年重大交通违法行为举报线索受理筛选绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98.8 分。项目全年预算数 120 万元，执行数 117.91 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：2020 年度共受理筛选群众举报交通违法行为线索 61.48 万条，经审查录入 12.43 万条，举报成功率达 20.21%，完成全年线索受理筛选工作。

(177) 2020 年主机存储、PC 服务器以及边界平台维护绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 100 分。项目全年预算数 224.5 万元，执行数 224.5 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：在本年度项目实施期内，项目范围内设备维护无重故障发生，及时响应处理相关运维事件，有效保障了 2020 年主机存储、PC 服务器以及边界平台维护项目的各项工作全部按时、保质完成。

(178) 2020 年专业特种拯救装备租赁绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.8 分。项目全年预算数 140 万元，执行数 137.65 万元，预算执行率 98%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成 2020 年度专业特种拯救装备租赁工作，保障各大队在发生交通警情需外请车辆和人员进行清障车辆或清理路面时，能正常工作。

(179) 2020 年装备及被装购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 450

万元，执行数 447.89 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障 2020 年装备及被装购置的各项工作全部按时、保质完成，所有装备及被装按照跟标市局完成采购及发放工作。

（180）宝安区、龙岗区、光明新区城市交通安全设置完善工程绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 32.22 万元，执行数 32.22 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过预算经费投入，有效推动宝安区、龙岗区、光明新区城市交通安全设置完善工程顺利完成。

（181）交通违法异地自助办理终端机购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99.7 分。项目全年预算数 802.67 万元，执行数 780 万元，预算执行率 97%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障交通违法异地自助办理终端机购置的各项工作全部按时、保质完成。

（182）临时过渡用房相关经费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 81 分。项目全年预算数 331 万元，执行数 79.16 万元，预算执行率 24%。项目绩效目标完成情况：该项目包含三个子项目，一是外租宿舍租金支付工作，已完成 100%；二是过渡用房搬迁费支付工作，已完成 100%；三是家私采购招标项目质量监理服务工作，由于该指

标下达时间接近年末，2020年项目开展后仅支付前期款项，尾款无法在年末前支付，导致该子项目无法按时完成。另有部分经费由于指标下达已到年底，未能支付，申请结转至下年。综上，由于本项目下达时间较迟，部分资金结转至下年支付，故本年度预算执行率较低。我局已于2021年度加快项目执行进度，基本完成各项尾款支付工作。

(183)深圳市公安局交警小铁骑大功率摩托车及附属设备购置项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分93分。项目全年预算数329.77万元，执行数329.77万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成交警小铁骑大功率摩托车及附属设备购置工作，有效保障日常工作顺利开展运行。

(184)深圳市公安局交警新增车驾宝和六年免检自助机项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数1,909.84万元，执行数1,909.84万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障全市新增车驾宝和六年免检自助机购置及安装工作顺利完成。

(185)深圳市公安局交警支队新能源汽车号牌试点工作配套改革创新项目绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分98分。项目全年预算数566.19万元，执行数566.19万元，预算执行率100%。项目绩效目标完成情况：

通过本项目的实施，有效保障深圳市公安局交警支队新能源汽车号牌试点工作配套改革创新项目的各项工作全部按时、保质完成。

(186)深圳市公安局交警支队主干道潮汐车道设施购置绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 621.92 万元，执行数 621.92 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，完成主干道潮汐车道设施购置工作，有效保障城市交通安全设置完善工程顺利推进。

(187)深圳市公安局交通警察局福田大队指挥室建设工程绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 97.9 分。项目全年预算数 49 万元，执行数 48.41 万元，预算执行率 99%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成福田大队指挥室建设工作，有效保障日常工作顺利开展运行。

(188)深圳市公安局交通警察局机动车排气污染违法查处信息管理系统绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 98 分。项目全年预算数 17.86 万元，执行数 17.86 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：按要求完成刀片中央、刀片服务器、操作系统、数据库等软硬件采购，以及违法处理子系统、布控预警子系统等系统软件开发。该项目于 2009 年 12 月开工，2015 年 8 月通过竣工验收，2017

年2月完成审计,审定金额为173.18万元,前期支付155.33万元,尾款余17.86万元。因深圳市财政委于2015年冻结了2013年以前的各项政府投资计划,各单位需根据实际支付进度重新申请经费,故支队于2020年重新去函发改委申请下达资金,以支付尾款17.86万元。

(189)深圳市公安局交通警察支队新型警务岗亭建设工程绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分93分。项目全年预算数1,407.45万元,执行数1,407.45万元,预算执行率100%。项目绩效目标完成情况:通过本项目的实施,有效保障新型警务岗亭建设工程的各项工作全部按时、保质完成。

(190)深圳市公安局交通警察支队专用车辆报废更新及购置项目绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分93分。项目全年预算数702.52万元,执行数702.52万元,预算执行率100%。项目绩效目标完成情况:通过开展本项目,完成深圳市公安局交通警察支队专用车辆报废更新及购置工作,有效保障日常工作顺利开展运行。

(191)深圳市智能交通系统工程(一期)绩效自评综述:根据年初设定的目标,项目自评得分92.7分。项目全年预算数1,377.68万元,执行数1,332.16万元,预算执行率97%。项目绩效目标完成情况:通过本项目的实施,有效保障智能交通系统工程的各项工作全部按时、保质完成。

(192) 深圳市主要道路交通监控设施完善二期工程绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 69.12 万元，执行数 69.12 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：2018 年 11 月 30 日本项目顺利通过验收。按照合同约定，本年度由相关供应商提供一年质保期，期间及时排除系统故障，修正系统漏洞、保障系统稳定和功能完善、为相关业务的开展提供保障。

(193) 2020 年执勤执法设备及办公系统通讯费绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 93 分。项目全年预算数 500 万元，执行数 500 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，有效保障短信业务（12123、惠民平台），互联网业务（无线宽带、星级用户、深眼系统、有线宽带），租用光纤链路，电话，VPN 专网等 13 项业务通讯正常。

(194) 2020 年辅警改革保障增资绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 61.45 分。项目全年预算数 0 万元，执行数 0 万元，预算执行率 0%。项目绩效目标完成情况：项目主要用于第五批辅警经费，该批次辅警于 2020 年 12 月 1 日报到培训，共招录 115 人。但由于时间将近年底封账，截至 2020 年底该项目资金暂未拨付到位，故预算执行率为 0。

(195) 2020 年会计档案电子化服务绩效自评综述：根

据年初设定的目标，项目自评得分 0 分。项目全年预算数 350 万元，执行数 0 万元，预算执行率 0%。项目绩效目标完成情况：由于新型冠状病毒肺炎疫情影响，本项目工作人员延期至 2020 年 4 月进场，未能按照此前已签订合同计划完成 2019 年项目，故本年度暂未完成项目经费支付。我局已向市财政局上报 2020 年结转项目，将本项目结转至 2021 年继续执行。

（196）2020 年交警支队西部高速公路大队（含二、三）中队营房建设项目（基建结转）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 0 分。项目全年预算数 0 万元，执行数 0 万元，预算执行率 0%。项目绩效目标完成情况：由于疫情原因，本项目未能如期开展，截至 2020 年年底项目资金已被市财政统筹收回。

（197）2020 年深圳市经营性停车场充电桩安全巡查（新增）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 0 分。项目全年预算数 100 万元，执行数 0 万元，预算执行率 0%。项目绩效目标完成情况：根据实际工作需要，2020 年度无需开展本项目，项目资金已结转至 2021 年。

（198）2020 年营区人脸识别闸机（政法转移资金）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 0 分。项目全年预算数 50 万元，执行数 0 万元，预算执行率 0%。项目绩效目标完成情况：该项目由于营区现已有人脸识别闸机投入使用，无需重复购置，故本年度未开展该项目。

(199) 2020 年训考场停车场运作绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 89.5 分。项目全年预算数 195.5 万元，执行数 127.58 万元，预算执行率 65%。项目绩效目标完成情况：通过本项目的实施，保障训考场停车场正常运作。发现的主要问题及原因：一是项目预算编制不够准确，预算执行率偏低。本项目为跨年项目，但项目金额按项目总规模申报，本年度仅需支付部分款项，导致执行率偏低。二是项目未开展满意度调查工作，导致项目满意度指标完成情况缺乏佐证数据支撑。下一步改进措施：一是在往后预算编制工作中，进一步提升预算编制准确性，结合项目当年度实际资金需求，合理安排项目预算经费；二是今后年度项目结束时，及时开展满意度调查工作，收集项目满意度数据，并根据实际数据评价项目效益水平。

(200) 2020 年待支付以前年度政府采购项目（训考场）绩效自评综述：根据年初设定的目标，项目自评得分 99 分。项目全年预算数 133.61 万元，执行数 133.60 万元，预算执行率 100%。项目绩效目标完成情况：通过开展本项目，完成训考场 2020 年度待支付以前年度政府采购项目款项支付工作。

### 3. 部门评价项目绩效评价结果

《2019-2020 年道路交通安全保障、管制、组织调整配套交通设施工程绩效评价报告》，详见附件 3。

## **（十一）其他重要事项情况说明**

**1. 机关运行经费支出情况说明。**本部门 2020 年度机关运行经费支出 12,485.22 万元，比年初预算数减少 1,297.78 万元，降低 9.42%。主要原因是：我局严格执行中央八项规定的要求，厉行节约，严格控制办公费、水电费等公用经费支出。

**2. 政府采购支出情况说明。**本部门 2020 年度政府采购支出总额 78,194.94 万元，其中：政府采购货物支出 23,887.86 万元、政府采购工程支出 4,676.95 万元、政府采购服务支出 49,630.13 万元。授予中小企业合同金额 48,890.69 万元，占政府采购支出总额的 62.52%，其中：授予小微企业合同金额 48,890.69 万元，占政府采购支出总额的 62.52%。

**3. 国有资产占用情况说明。**截至 2020 年 12 月 31 日，本部门共有车辆 3,346 辆，其中副部（省）级及以上领导用车 0 辆、一般公务用车 0 辆、一般执法执勤用车 511 辆、特种专业技术用车 318 辆、其他用车 2,517 辆，其他用车主要是摩托车；单价 50 万元以上通用设备 95 台（套），单价 100 万元以上专用设备 8 台（套）。

### **4. 部门需要说明的其他特殊事项。**

本部门 2020 年度无需要说明的其他特殊事项。

## **四、名词解释**

（一）财政拨款收入：指市财政当年拨付的资金。

（二）其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”等以外的收入。主要是上级单位及本级非财政单位拨付的资金。

（三）公共安全：反映维护社会公共安全方面的支出，具体包括列入公安预算科目的基本支出和项目支出。其中：公安科目反映公安事务及管理支出；其他公安支出科目反映列入市发展和改革委员会的建设规划的公安基本建设类项目支出。

（四）城乡社区事务：反映城乡社区管理事务支出。决算中主要为道路交通管理科技设备、系统运行维护支出。

（五）基本支出：指为保证机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

（六）项目支出：指在基本支出以外为完成相关行政任务和事业发展目标所发生的支出。

（七）工资福利支出：反映单位开支的在职在编人员各类劳动报酬，以及为上述人员缴纳的各项社会保险费。

（八）对个人和家庭补助支出：反映政府用于对个人和家庭的补助支出。

（九）商品和服务支出：反映单位购买商品和服务的支出（不包括用于购置固定资产支出、战略性和应急储备支出）。

（十）其他资本性支出：反映非各级发展与改革部门集中安排的用于购置固定资产，购建基础设施、大型修缮所发生的支出。

（十一）机关运行经费：反映为保障行政单位（包括实行公务员管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。